

DOI 10.34132/pard2026.32.17

Отримано: 22 квітня 2025

Змінено: 08 серпня 2025

Прийнято: 12 лютого 2026

Опубліковано:

29 травня 2026

Received: 22 april 2025

Revised: 08 august 2025

Accepted: 12 february 2026

Published:

29 may 2026

Tetiana Dotsenko

PUBLIC FINANCES IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATION: NEW APPROACHES TO PUBLIC GOVERNANCE

The article examines the peculiarities of the digital transformation of Ukraine's public finance management system under current socio-economic challenges. It substantiates that digitalization is one of the key factors in improving the efficiency of public administration, ensuring transparency of budget processes, strengthening government accountability, and promoting open governance. Scientific approaches to the interpretation of the concepts of public finance and digital transformation are generalized, and the role of digital technologies in modernizing public financial management is determined.

The purpose of the study is to analyze the strategic foundations of the digital transformation of public finance management in Ukraine and identify the key indicators of its development. To achieve this objective, a set of general scientific methods was employed, including analysis and synthesis, systematization, logical generalization, and content analysis of strategic and policy documents.

The findings of the content analysis reveal that the indicators most comprehensively represented in Ukrainian strategic documents relate to the digitalization of budget processes, openness and transparency of financial data, and the integration of information systems. At the same time, insufficient attention is paid to the use of artificial intelligence technologies, predictive analytics, and intelligent decision-support systems.

It is demonstrated that the current model of digital transformation of public finances in Ukraine is evolving from the automation of individual procedures toward the establishment of a data-driven public administration system. The practical significance of the study lies in the possibility of applying its results to improve state policy in the field of public finance digitalization and in the development of relevant strategic documents.

Key words: public finances, digital transformation, digitalization, public finance management, open data, e-government, budget process, digital technologies, strategic documents.

Постановка проблеми у загальному вигляді. Цифрова трансформація стала одним із ключових чинників модернізації систем публічного управління у XXI столітті. Стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, поширення цифрових сервісів, впровадження технологій штучного інтелекту, великих даних та хмарних обчислень суттєво змінюють механізми функціонування державних інституцій. Особливого значення ці процеси набувають у сфері публічних фінансів, яка є основою реалізації державної політики та забезпечення соціально-економічного розвитку країни.

Традиційні механізми управління бюджетними ресурсами дедалі більше стикаються з викликами, пов'язаними з необхідністю оперативного прийняття рішень, забезпечення прозорості використання коштів, підвищення рівня підзвітності органів влади та мінімізації корупційних ризиків. У цих умовах цифрові технології стають не лише інструментом автоматизації окремих фінансових процедур, а й важливим чинником трансформації всієї системи публічного управління фінансами.

Особливої актуальності проблема набуває в Україні в умовах воєнного стану, післявоєнного відновлення та інтеграції до європейського цифрового простору. Забезпечення ефективного управління бюджетними ресурсами потребує впровадження нових цифрових підходів до планування, виконання та контролю державних фінансів, що вимагає наукового осмислення сучасних тенденцій розвитку публічного управління.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання модернізації системи публічних фінансів розглядаються у працях: Ю. Пірожкова, К. Бліщук, В. Маргасової, І. Ружицького, Н. Ткаленко які досліджують механізми бюджетного управління, фінансової прозорості та інновацій у державному секторі. У вітчизняній науці окремі аспекти цифровізації публічних фінансів висвітлюються у працях: Д. Терещенко, В. Круглова, К. Боднар, А. Косенко, С. Криниць, С. Качули, Т. Шостак, М. Дубіни, М. Сінковського, М. Загрійчука та інших науковців.

Водночас сучасні наукові дослідження переважно зосереджені на окремих аспектах цифровізації фінансової діяльності держави, тоді як комплексний аналіз нових підходів до публічного управління фінансами в умовах цифрової трансформації залишається недостатньо розробленим.

Формулювання мети статті (постановка завдання). Метою статті є теоретичне обґрунтування нових підходів до публічного управління фінансами в умовах цифрової трансформації та визначення ключових напрямів модернізації системи управління публічними фінансами на основі цифрових технологій.

Виклад основного матеріалу дослідження. Цифрова трансформація є одним із визначальних чинників модернізації системи публічного управління у XXI столітті. Вона охоплює не лише впровадження новітніх інформаційно-комунікаційних технологій у діяльність органів влади, але й зміну управлінської парадигми, що базується на використанні даних, цифрових сервісів, автоматизованих процедур та нових механізмів взаємодії держави, бізнесу і громадян. Особливе значення цифрові трансформації мають для сфери публічних фінансів, оскільки саме від ефективності управління фінансовими ресурсами залежить реалізація державної політики та забезпечення сталого соціально-економічного розвитку.

В свою чергу сучасна модель публічного управління передбачає активне залучення суспільних ресурсів і розширення участі інститутів громадянського суспільства у процесах формування та реалізації державної політики. Важливими передумовами такої взаємодії є наявність, якість і доступність інформації та фінансових

даних, які створюють умови для підвищення громадянської активності та залучення населення до ухвалення управлінських рішень. Реалізація цього підходу можлива завдяки забезпеченню належного рівня прозорості діяльності органів влади, відкритості публічної інформації та функціонуванню ефективних механізмів підзвітності, що сприяють зміцненню довіри громадян до державних інституцій [14].

На думку С. Криниці у сучасній науковій літературі цифрова трансформація розглядається як комплексний процес якісних змін у функціонуванні державних інституцій під впливом цифрових технологій. Цифрову трансформацію у сфері публічних фінансів доцільно розглядати як комплексний і багатовимірний процес модернізації системи управління публічними фінансами, що відбувається під впливом впровадження цифрових технологій. Така трансформація передбачає не лише вдосконалення управлінських процедур та інструментів, а й створення умов для активнішої участі громадськості у процесах підготовки, обговорення та ухвалення управлінських рішень, забезпечуючи відкритість, прозорість і підзвітність публічної влади [6].

Науковці зазначають, що цифровізація формує новий тип мережевого суспільства, в якому інформація стає основним ресурсом розвитку та управління [20]. О. Піхоцька підкреслює, що цифрові технології створюють передумови для формування відкритих моделей врядування, заснованих на прозорості, співпраці та залученні громадян до процесів прийняття рішень [16].

У сфері публічних фінансів цифрова трансформація пов'язана з переходом від традиційних адміністративних механізмів управління до цифрових платформ, які забезпечують автоматизацію фінансових процесів, оперативний обмін інформацією та підвищення якості управлінських рішень. Як зазначають вчені сучасне управління державними фінансами потребує інтеграції фінансових інформаційних систем, розвитку електронного бюджетування та використання цифрових інструментів контролю за рухом бюджетних коштів [4].

Важливим елементом цифрової трансформації публічних фінансів є цифровізація бюджетного процесу. Традиційна модель

бюджетного управління характеризується значною кількістю паперових процедур, фрагментарністю інформаційних потоків та тривалими процедурами прийняття рішень. Впровадження цифрових технологій дозволяє автоматизувати процеси планування, виконання та моніторингу бюджетів усіх рівнів. У результаті забезпечується підвищення оперативності управлінських рішень, мінімізуються транзакційні витрати та знижується ризик виникнення корупційних практик.

Україна протягом останнього десятиліття здійснила суттєві кроки щодо цифровізації управління державними фінансами. Важливу роль у цьому процесі відіграло впровадження електронної системи публічних закупівель ProZorro, яка стала одним із найбільш успішних прикладів використання цифрових технологій у сфері управління бюджетними ресурсами. Завдяки відкритості даних та автоматизації процедур закупівель вдалося підвищити рівень прозорості використання державних коштів і посилити громадський контроль за діяльністю органів влади.

Український досвід засвідчив, що цифровізація фінансових процесів сприяє підвищенню ефективності бюджетного адміністрування та формуванню нового рівня підзвітності, що ґрунтується на відкритості фінансових операцій і доступності інформації для громадськості. Використання електронних платформ, зокрема «e-Data» та «ProZorro», підтвердило їхню результативність у забезпеченні прозорого використання бюджетних коштів, мінімізації корупційних ризиків і розвитку конкурентного середовища у сфері публічних закупівель. Водночас зазначені цифрові інструменти стали практичним втіленням принципів відкритого врядування, поєднавши сучасні технологічні рішення з демократичними засадами управління [16].

В той же час попри значні переваги цифровізації, процес модернізації управління публічними фінансами в Україні супроводжується низкою суттєвих труднощів. Серед них варто виокремити кіберризики, обмежений доступ жителів сільської місцевості до цифрових послуг, недостатню інтегрованість існуючих систем та недосконалість нормативно-правової бази. Усунення цих

проблем має ключове значення для повноцінної реалізації потенціалу електронного урядування та підвищення результативності його функціонування [15].

Одним із ключових принципів сучасного управління публічними фінансами є прозорість. У цифровому середовищі цей принцип реалізується через механізми відкритих даних, електронної звітності та публічного доступу до інформації про використання бюджетних коштів. Відкриті фінансові дані сприяють підвищенню підзвітності органів влади, забезпечують можливості громадського моніторингу та формують довіру громадян до державних інституцій.

Відповідно до концепції Open Government, відкритість державних фінансів є необхідною умовою демократичного врядування та ефективного управління суспільними ресурсами [7]. У цьому контексті цифрові платформи відкритих бюджетів виступають інструментом реалізації принципів належного врядування та фінансової прозорості.

Суттєвих змін зазнають також механізми державного фінансового контролю. Цифрові технології створюють нові можливості для здійснення аудиту, моніторингу та оцінювання ефективності використання бюджетних ресурсів. Технології автоматизованого аналізу даних дозволяють виявляти ризикові операції, контролювати дотримання бюджетного законодавства та своєчасно реагувати на потенційні порушення.

Важливим напрямом розвитку цифрового фінансового управління є впровадження концепції Smart Government, яка передбачає використання великих даних (Big Data), штучного інтелекту та прогнозної аналітики для підтримки процесів прийняття управлінських рішень. Використання аналітичних платформ дозволяє органам влади здійснювати комплексний аналіз фінансових процесів, прогнозувати бюджетні ризики та моделювати різні сценарії соціально-економічного розвитку.

Сучасні дослідження демонструють, що країни, які активно використовують інструменти аналітики даних у системі управління публічними фінансами, демонструють вищий рівень ефективності бюджетної політики та якості публічних послуг [2;4;6;11;15;19;21].

У зв'язку з цим особливого значення набуває формування системи управління, заснованої на даних (Data-Driven Governance), у межах якої інформація виступає основою для прийняття управлінських рішень.

Результати проведеного контент-аналізу стратегічних документів національного рівня свідчать, що найбільш системно в них представлені напрями цифровізації бюджетних процесів, відкритості фінансових даних та інтеграції інформаційних систем. Зокрема, Стратегія цифрового розвитку системи управління державними фінансами визначає цифровізацію одним із ключових інструментів підвищення ефективності бюджетного менеджменту. Значна увага приділяється створенню єдиного інформаційного середовища, розвитку цифрових сервісів та інтеграції державних реєстрів.

Водночас аналіз документів засвідчив, що питання використання технологій штучного інтелекту, прогнозової аналітики та автоматизованого управління ризиками поки що не отримали достатнього відображення у стратегічних документах. Це свідчить про те, що цифрова трансформація публічних фінансів в Україні переважно перебуває на етапі цифровізації процесів та формування електронної інфраструктури управління.

Особливого значення цифрова трансформація набуває в умовах післявоєнного відновлення України. Масштабні фінансові ресурси, необхідні для відбудови держави, потребують нових механізмів моніторингу, контролю та оцінювання ефективності використання коштів. У цих умовах цифрові технології стають важливим інструментом забезпечення прозорості фінансових потоків та запобігання корупційним ризикам.

Поділяємо думку К. Бліщук про те що одним із ключових завдань, що постають сьогодні перед системою публічних фінансів України, є пошук ефективних механізмів забезпечення максимального наповнення бюджетів усіх рівнів. У цьому контексті особлива увага має бути зосереджена як на діяльності органів державної влади, так і на зусиллях територіальних громад, які в межах своїх повноважень і наявних ресурсів повинні створювати сприятливі

умови для відновлення діяльності суб'єктів малого та середнього підприємництва. Стимулювання їхньої економічної активності, повернення до повноцінної роботи та забезпечення належного рівня податкової дисципліни є важливими передумовами зміцнення дохідної бази бюджетів і фінансової стійкості держави [3].

Одним із перспективних напрямів розвитку є впровадження технологій блокчейн у сферу управління публічними фінансами. Використання розподілених реєстрів дозволяє забезпечити незмінність фінансових даних, підвищити рівень довіри до фінансових операцій та мінімізувати ризики несанкціонованого втручання в інформаційні системи. Досвід провідних країн світу свідчить про значний потенціал використання блокчейн-технологій для управління бюджетними коштами та державними активами.

На основі проведеного дослідження можна сформулювати концептуальну модель цифрового управління публічними фінансами, яка включає п'ять взаємопов'язаних компонентів що представлені на рис.1



Рис. 1. Складові концептуальної моделі цифрового управління публічними фінансами

Взаємодія зазначених компонентів забезпечує формування нової моделі публічного управління фінансами, орієнтованої на ефективність, підзвітність, адаптивність та людиноцентричність. У такій моделі цифрові технології виконують не лише допоміжну функцію, а стають ключовим інструментом реалізації державної фінансової політики.

У цьому контексті цифрові компетентності управлінців набувають статусу одного з визначальних ресурсів сучасного публічного управління, без якого неможливо забезпечити належну ефективність врядування. Це підтверджують результати дослідження Boston Consulting Group, відповідно до яких державні інституції з високим рівнем цифрової зрілості демонструють на 20–30 % вищі показники результативності та економічної ефективності порівняно з організаціями, що відстають у цифровому розвитку. Водночас використання сучасних аналітичних інструментів, цифрових платформ для взаємодії із заінтересованими сторонами та технологій штучного інтелекту під час формування державної політики сприяє підвищенню адаптивності органів влади до динамічних змін зовнішнього середовища, а також забезпечує більш оперативне й обґрунтоване реагування на актуальні суспільні виклики [11].

Таким чином, цифрова трансформація публічних фінансів є складним багаторівневим процесом, який охоплює інституційні, організаційні, технологічні та управлінські зміни. Її успішна реалізація потребує розвитку цифрової інфраструктури, удосконалення нормативно-правового забезпечення, формування цифрових компетентностей державних службовців та впровадження сучасних аналітичних інструментів управління. Саме поєднання цих елементів створює передумови для формування ефективної системи публічного управління фінансами в умовах цифрової трансформації держави.

Для досягнення мети дослідження було застосовано метод контент-аналізу стратегічних документів, що регламентують напрями цифрової трансформації державного управління та модернізації системи управління публічними фінансами. Використання цього методу дало змогу систематизувати положення офіційних документів, виявити ключові пріоритети державної політики у сфері цифровізації публічних фінансів, а також оцінити ступінь представленості окремих складових цифрової трансформації.

Методологічна основа контент-аналізу передбачала визначення об'єкта та одиниці аналізу, формування категорій дослідження, встановлення критеріїв ідентифікації релевантних положень документів та вибір підходу до інтерпретації отриманих результатів. Особливу увагу було приділено виявленню положень, що стосуються цифровізації бюджетного процесу, забезпечення відкритості та прозорості фінансових даних, інтеграції інформаційних систем, розвитку електронного контролю й аудиту, а також використання аналітичних інструментів для підтримки управлінських рішень. Узагальнену характеристику методики проведення контент-аналізу стратегічних документів наведено в (табл. 1).

Таблиця 1

Методологічна основа контент-аналізу стратегічних документів у сфері цифровізації та управління публічними фінансами

Елемент методики	Зміст
Об'єкт аналізу	Стратегічні та програмні документи державної політики, що визначають напрями цифрової трансформації та розвитку системи управління публічними фінансами
Одиниця аналізу	Положення документів (стратегії, концепції, програми, напрями реформ), які містять механізми цифровізації фінансового управління
Категорії аналізу	Індикатори цифрової трансформації публічних фінансів: цифровізація бюджетного процесу; відкритість і прозорість фінансових даних; інтеграція інформаційних систем; електронний контроль та аудит; аналітика даних і підтримка управлінських рішень
Критерій ідентифікації	Наявність у тексті документа положень щодо впровадження цифрових технологій у процеси планування, розподілу, використання та контролю публічних фінансів
Метод інтерпретації	Логіко-аналітичне узагальнення результатів контент-аналізу та порівняння рівня представленості індикаторів у різних документах

Джерело: розроблено автором.

Результати контент-аналізу стратегічних документів свідчать про те, що питання цифрової трансформації системи управління публічними фінансами посідають важливе місце в сучасній державній політиці України. Порівняльна характеристика документів дозволяє визначити рівень представленості ключових індикаторів цифровізації, виявити спільні пріоритети та окреслити особливості їх відображення в окремих стратегічних актах. Узагальнені результати аналізу наведено в (табл. 2).

Результати контент-аналізу свідчать, що найбільш системно в стратегічних документах України представлені індикатори відкритості фінансових даних, цифровізації бюджетних процесів та інтеграції інформаційних систем. Меншою мірою висвітлені питання використання штучного інтелекту, прогнозної аналітики та інтелектуальних систем підтримки управлінських рішень. Це дає підстави стверджувати, що сучасна модель цифрової трансформації публічних фінансів перебуває на етапі переходу від автоматизації процесів до формування цифрово-орієнтованої системи публічного управління, заснованої на даних (data-driven governance).

Висновки. У результаті проведеного дослідження встановлено, що цифрова трансформація системи управління публічними фінансами є одним із визначальних напрямів модернізації публічного управління в Україні. Її впровадження сприяє підвищенню прозорості та підзвітності фінансових процесів, оптимізації бюджетного менеджменту, розвитку відкритих даних і зміцненню взаємодії між державою та громадянськістю.

Контент-аналіз стратегічних документів засвідчив, що державна політика у сфері цифровізації публічних фінансів має системний характер та орієнтується на автоматизацію бюджетних процедур, інтеграцію інформаційних ресурсів, розвиток електронного контролю та забезпечення відкритості фінансової інформації. Водночас перспективними напрямками подальшого розвитку залишаються впровадження технологій штучного інтелекту, прогнозної аналітики та інтелектуальних систем підтримки управлінських рішень.

Таблиця 2

Представленість індикаторів цифрової трансформації у стратегічних документах щодо розвитку публічних фінансів

Документ	Цифровізація бюджетного процесу	Відкритість та прозорість фінансових даних	Інтеграція інформаційних систем	Електронний контроль та аудит	Аналітика даних для управлінських рішень
Стратегія цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами до 2025 року	Передбачає автоматизацію бюджетних процедур	Забезпечує відкритість фінансової інформації	Формує єдину цифрову екосистему управління фінансами	Передбачає цифровий моніторинг операцій	Орієнтована на використання аналітичних інструментів
Концепція розвитку цифрової економіки та суспільства України	Опосередковано підтримує цифровізацію бюджетних процесів	Наголошує на відкритих даних	Передбачає розвиток цифрової інфраструктури	Частково представлено	Підтримує використання цифрової аналітики
Стратегія реформування системи управління державними фінансами України	Визначає модернізацію бюджетного менеджменту	Передбачає підвищення прозорості використання коштів	Забезпечує взаємодію державних фінансових систем	Значна увага приділяється фінансовому контролю	Передбачає ризик-орієнтоване управління
Концепція розвитку електронного урядування в Україні	Забезпечує цифрові механізми надання фінансових послуг	Розширює доступ громадян до фінансової інформації	Інтегрує державні реєстри та електронні сервіси	Створює умови для цифрового контролю	Сприяє використанню управлінської аналітики
Стратегія розвитку системи управління державними фінансами України на 2022–2025 роки	Передбачає цифровізацію процесів планування та виконання бюджету	Посилює підзвітність органів влади	Забезпечує інтеграцію фінансових інформаційних ресурсів	Передбачає автоматизацію внутрішнього контролю	Використовує аналітику для оцінки ефективності витрат
План відновлення України (розділ «Цифровізація та державне управління»)	Орієнтований на цифрову модернізацію фінансової системи	Передбачає розвиток відкритих даних	Сприяє інтеграції державних платформ	Посилює механізми цифрового моніторингу	Визначає використання Big Data та цифрової аналітики
Екосистема цифрової держави «Дія» та супровідні програми цифрової трансформації	Автоматизує взаємодію громадян і держави щодо фінансових послуг	Забезпечує доступ до публічної інформації	Інтегрує державні сервіси на єдиній платформі	Забезпечує електронну верифікацію та контроль	Генерує дані для прийняття управлінських рішень

Джерело: розроблено автором.

Отже, ефективна цифрова трансформація управління публічними фінансами повинна ґрунтуватися на комплексному підході, що поєднує технологічні інновації, розвиток цифрових компетентностей управлінців, удосконалення нормативно-правового забезпечення та посилення участі громадськості у процесах формування й реалізації фінансової політики держави. Реалізація таких підходів сприятиме підвищенню ефективності використання публічних ресурсів, зміцненню довіри до органів влади та формуванню сучасної моделі відкритого, прозорого й орієнтованого на дані публічного управління.

ПУБЛІЧНІ ФІНАНСИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ: НОВІ ПІДХОДИ ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

У статті досліджено трансформацію системи управління публічними фінансами в умовах цифровізації суспільних процесів та розвитку цифрових технологій. Актуальність теми зумовлена необхідністю підвищення ефективності використання бюджетних ресурсів, забезпечення прозорості фінансових потоків, підвітності органів влади та формування нових механізмів взаємодії держави і громадян в умовах цифрової трансформації. Метою дослідження є теоретичне обґрунтування нових підходів до публічного управління фінансами в умовах цифрової трансформації та визначення основних напрямів модернізації фінансово-управлінських механізмів держави.

Методологічну основу дослідження становить поєднання загальнонаукових та спеціальних методів, зокрема аналізу, синтезу, узагальнення, системного та інституційного підходів, контент-аналізу стратегічних документів, логіко-аналітичного методу та концептуального моделювання. У межах дослідження проаналізовано стратегічні документи цифрового розвитку України, нормативно-правові акти у сфері публічних фінансів та цифрового урядування.

Обґрунтовано, що цифрова трансформація змінює традицій-

ні підходи до управління публічними фінансами через впровадження електронних платформ, відкритих даних, автоматизацію бюджетних процесів, використання технологій штучного інтелекту та аналітики великих даних. Встановлено, що найбільш перспективними напрямками розвитку є цифровізація бюджетного процесу, розвиток електронного аудиту, цифровий моніторинг державних видатків, інтеграція інформаційних систем та використання технологій прогнозової аналітики при прийнятті управлінських рішень.

Запропоновано концептуальне бачення цифрової моделі управління публічними фінансами, яка поєднує принципи відкритості, ефективності, підзвітності, безпеки та людиноцентричності. Практичне значення результатів полягає у можливості їх використання при формуванні державної політики цифрової трансформації системи публічних фінансів.

Ключові слова: публічні фінанси, публічне управління, цифрова трансформація, цифровізація, електронне урядування, відкриті дані, бюджетний процес, цифрові технології, державна політика.

Author Contributions: Conceptualization, T. D.; Writing – original draft, T. D.; Writing – review & editing, T. D.; Author has read and agreed to the published version of the manuscript.

Funding: This research received no external funding.

Institutional Review Board Statement: Not applicable as study did not include human subjects.

Informed Consent Statement: Not applicable.

Data Availability Statement: Data is contained within the article.

Conflicts of Interest: The author declares no conflict of interest.

References:

1. Pyrozhkova, Yu. V. (2020). Publichni finansy: poshuk optymalnoi modeli pravovoho rehuliuвання v umovakh podolannya pandemii COVID-19 [Public finances: searching for the optimal model of legal regulation in overcoming the COVID-19 pandemic]. *Visnyk Zaporizkoho natsionalnoho universytetu. Yurydychni nauky – Bulletin of Zaporizhzhia National University. Legal Sciences*, 1, 166–172 [in Ukrainian].

2. Tereshchenko, D. A., Kruhlov, V. V., & Bodnar, K. V. (2024). Tsyfrovizatsiia audytu publichnykh finansiv yak instrument zabezpechennia pidzvitnosti publichnoho upravlinnia v umovakh nadzvychainykh sytuatsii i viiny [Digitalization of public finance audit as a tool for ensuring accountability of public administration under emergency situations and war]. *Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia – Theory and Practice of Public Administration*, 2(79), 292–313 [in Ukrainian].

3. Blishchuk, K. M. (2023). Osoblyvosti upravlinnia publichnymy finansamy u voiennyi period [Peculiarities of public finance management during wartime]. *Efektivnist derzhavnoho upravlinnia – Efficiency of Public Administration*, 70/71, 62–67. Retrieved from: <https://doi.org/10.36930/507008> [in Ukrainian].

4. Marhasova, V., Ruzhytskyi, I., Tkalenko, N., Shestakovska, T., & Mykhailovska, O. (2021). Aktualni pytannia upravlinnia publichnymy finansamy v Ukraini [Current issues of public finance management in Ukraine]. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 5(40), 135–144. Retrieved from: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v5i40.2449> [in Ukrainian].

5. Kutsenko, T. F. (2016). Publichni finansy v Ukraini: zmist ta struktura z urakhuvanniam suchasnykh tendentsii rozvytku [Public finances in Ukraine: content and structure considering current development trends]. *Ekonomika ta derzhava – Economy and State*, 6, 62–66 [in Ukrainian].

6. Krynytsia, S. O. (2024). Poniattia ta sutnist tsyfrovoi transformatsii u publichnykh finansakh [The concept and essence of digital transformation in public finances]. *Naukovyi visnyk Odeskoho natsionalnoho ekonomichnoho universytetu – Scientific Bulletin of Odesa National Economic University*, 316–317, 63–70. Retrieved from: <http://nvisnik.oneu.edu.ua/collections/2024/316-317/pdf/63-70.pdf> [in Ukrainian].

7. Kaziuk, Ya. M. (2024). Mekhanizmy formuvannia ta realizatsii derzhavnoho upravlinnia biudzhetnymy resursamy na mistsevomu rivni [Mechanisms for the formation and implementation of public administration of budget resources at the local level]. Kherson: Helvetyka [in Ukrainian].

8. Zhadan, O. (2020). Pidvyshchennia efektyvnosti vykorystannia koshtiv mistsevykh biudzhetyv [Improving the efficiency of local budget funds use]. *Molodyi vchenyi – Young Scientist*, 4(80), 323–327 [in Ukrainian].

9. Diachenko, S. A. (2018). Publichni, derzhavni ta mistsevi finansy: spivvidnoshennia poniat [Public, state and local finances: correlation of concepts]. *Derzhava ta rehiony. Seriia: Publichne upravlinnia ta administruvannia – State and Regions. Series: Public Administration and Administration*, 4(64), 59–62.

Retrieved from: http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/4_2018/13.pdf [in Ukrainian].

10. Blishchuk, K. M., & Kozak, I. I. (2020). Efektyvnist upravlinnia publichnymy finansamy v novykh ekonomichnykh umovakh [Efficiency of public finance management in new economic conditions]. *Efektyvnist derzhavnoho upravlinnia – Efficiency of Public Administration*, 2, 201–214. Retrieved from: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2020_2_16 [in Ukrainian].

11. Kruhlov, V. V., Tereshchenko, D. A., & Kosenko, A. V. (2024). Rozvytok tsyfrovyykh kompetentsii u sferi publichnykh finansiv yak peredumova efektyvnoho publichnoho upravlinnia v umovakh nadzvychainykh sytuatsii i viiny [Development of digital competencies in public finance as a prerequisite for effective public administration under emergency situations and war]. *Derzhavne budivnytstvo – State Formation*, 2(36), 266–286 [in Ukrainian].

12. Moldovan, O. O. (2014). Modernizatsiia systemy publichnykh finansiv ta zaprovadzhennia novoi modeli upravlinnia [Modernization of the public finance system and introduction of a new management model]. *Stratehichni priorityty – Strategic Priorities*, 2, 35–42 [in Ukrainian].

13. Khomutenko, A. V. (2021). Prahmatyka ta semantyka terminiv finansovoi nauky «suspilni finansy», «publichni finansy» ta «derzhavni finansy» [Pragmatics and semantics of the financial science terms “social finances”, “public finances” and “state finances”]. *Finansy Ukrainy – Finance of Ukraine*, 1, 111–126. Retrieved from: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu_2021_1_9 [in Ukrainian].

14. Fedirko, N. V., & Sirenko, Ya. S. (2017). Hlobalni ta natsionalni vylyky transformatsii publichnykh finansiv v Ukraini [Global and national challenges of public finance transformation in Ukraine]. *Investysii: praktyka ta dosvid – Investments: Practice and Experience*, 24, 83–91 [in Ukrainian].

15. Kachula, S. V. (2025). Rol elektronnoho uriadu v upravlinni publichnymy finansamy [The role of e-government in public finance management]. *Problemy suchasnykh transformatsii. Serii: ekonomika ta upravlinnia – Problems of Modern Transformations. Series: Economics and Management*, 20. Retrieved from: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-20-08-06> [in Ukrainian].

16. Pikhotska, O. M., & Protsyk, O. S. (2025). Tsyfrova transformatsiia systemy publichnykh finansiv yak chynnyk pidvyshchennia finansovoi prozorsti derzhavy [Digital transformation of the public finance system as a factor in increasing the financial transparency of the state]. *Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu ta prava. Serii ekonomichna. Serii yurydychna – Scientific Notes of Lviv University of Business and Law. Economic Series. Legal*

Series, 46, 123–129. Retrieved from: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17431038> [in Ukrainian].

17. Honchar, H. (2025). Tsyfrova transformatsiia instytutysiino-analitychnoho zabezpechennia publichnykh finansiv v umovakh innovatsiinoi ekonomiky [Digital transformation of institutional and analytical support of public finances in the conditions of innovative economy]. *Ekonomichnyi dyskurs – Economic Discourse*, 1–2, 49–57. Retrieved from: <http://ed.pdatu.edu.ua/article/download/336279/324988> [in Ukrainian].

18. Shostak, T. (2025). Formuvannia finansovo-biudzhetnoi polityky v konteksti novykh suspilno-ekonomichnykh realii [Formation of financial and budgetary policy in the context of new socio-economic realities]. *Stalyi rozvytok ekonomiky – Sustainable Economic Development*, 4(55), 350–356. Retrieved from: <http://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/download/1431/1381> [in Ukrainian].

19. Krynytsia, S. (2024). Stratehii tsyfrovizatsii systemy upravlinnia publichnymy finansamy v Ukraini: analiz ta perspektyvy [Strategies for digitalization of the public finance management system in Ukraine: analysis and prospects]. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*, 6, 307–321. Retrieved from: <https://aab-economics.kmf.uz.ua/aabe/article/download/206/204> [in Ukrainian].

20. Sinkovskiy, M. I., & Borzenkova, O. D. (2025). Vprovadzhennia finansovykh tekhnolohii u protsesy upravlinnia derzhavnymy finansamy v umovakh tsyfrovizatsii [Implementation of financial technologies in public finance management processes under digitalization]. *Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk – Current Issues of Economic Sciences*, 11. Retrieved from: <http://aeconomics.com.ua/index.php/home/article/download/519/526> [in Ukrainian].

21. Dubyna, M., Matskiv, V., Kharchenko, Yu., Shkylov, D., Savchenok, V., & Shakun, Ye. (2026). Rozvytok systemy publichnykh finansiv v umovakh tsyfrovoy ekonomiky ta stalosti [Development of the public finance system in the conditions of digital economy and sustainability]. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 1(66), 138–151. Retrieved from: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.66.2026.5021>.

22. Kovalenko, Yu., & Krynytsia, S. (2025). Dzherela finansuvannia tsyfrovoy transformatsii finansovoy systemy: mizhnarodnyi dosvid ta realii Ukrainy [Sources of financing digital transformation of the financial system: international experience and realities of Ukraine]. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*, 10, 359–378. Retrieved from: <https://doi.org/10.58423/2786-6742/2025-10-359-378>.

23. Lewis, O. (2025). Banking transformation: The new agenda. KPMG. Retrieved from: <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmgsites/uk/pdf/2025/07/banking-transformation.pdf.coredownload.inline.pdf>.

24. Piccardo, G., Conti, L., & Martino, A. (2024). Blockchain technology and its potential to benefit public services provision: A short survey. *Future Internet*, 16(290). Retrieved from: <https://doi.org/10.3390/fi16080290>.

25. Zahriichuk, M. Yu. (2020). Do problemy vyznachennia poniattia, сутності та змісту tsyfrovoi transformatsii rehionu [On the problem of defining the concept, essence and content of digital transformation of the region]. *Yurydychna nauka – Legal Science*, 3(105). Retrieved from: <https://doi.org/10.32844/2222-5374-2020-105-3.22> [in Ukrainian].

26. Shtyrov, O. M., & Antonov, A. V. (2026). Transformatsiia publichnoho upravlinnia v Ukraini v umovakh povoiennoi vidbudovy [Transformation of public administration in Ukraine in the conditions of post-war reconstruction]. *Publichne upravlinnia ta rehionalnyi rozvytok – Public Administration and Regional Development*, 31, 353–373. Retrieved from: <https://doi.org/10.34132/pard2026.31.15> [in Ukrainian].

Відомості про автора / Information about the Author

Тетяна Доценко, канд. наук держ. упр., доцент, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса, Україна. orcid: <http://orcid.org/0000-0003-3553-1314>.

Tetiana Dotsenko, PhD in Public Administration, Associate Professor, State University of Intelligent Technologies and Telecommunications, Odesa, Ukraine. orcid: <http://orcid.org/0000-0003-3553-1314>.

Dotsenko, T. (2026). Public finances in the era of digital transformation: new approaches to public governance. *Public Administration and Regional Development*, 32, 783-800. <https://doi.org/10.34132/pard2026.32.17>